



INFORMAȚII PERSONALE

Nume **BELU Daniela**

Adresă

Telefon

Fax

E-mail

Naționalitate **Română**

Data nașterii

EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

• Perioada - prezent
Numele și adresa angajatorului

An universitar 2018-2019**Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda"****Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: www.afahc.ro**

- Tipul activității sau sectorul de activitate
- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități

Învățământ universitar militar și cercetare științifică

Conferențiar universitar civil

- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Bazele managementului” ; ”Resurse umane și administrație militară”
- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Bazele managementului”, ”Teorie economică”;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA INTELIGENȚEI EMOȚIONALE CA APTITUDINE DE A FI LIDER în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare internațională.



• Perioada - prezent
Numele și adresa angajatorului

• Tipul activității sau sectorul de activitate

- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități

An universitar 2017-2018

Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda"
Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: www.afahc.ro

Învățământ universitar militar și cercetare științifică

Conferențiar universitar civil

- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Bazele managementului” ;
- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Bazele managementului”, ”Teorie economică”;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA INTELIGENȚEI EMOȚIONALE CA APTITUDINE DE A FI LIDER în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare internațională.

• Perioada - prezent
Numele și adresa angajatorului

• Tipul activității sau sectorul de activitate

- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități

An universitar 2016-2017

Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda"
Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: www.afahc.ro

Învățământ universitar militar și cercetare științifică

Conferențiar universitar civil

- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Bazele managementului” ;
- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Bazele managementului”, ”Teorie economică”;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA INTELIGENȚEI EMOȚIONALE CA APTITUDINE DE A FI LIDER în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare



internațională.

• Perioada - prezent
Numele și adresa angajatorului

• Tipul activității sau sectorul de activitate

- Funcția sau postul ocupat
 - Principalele activități și responsabilități

An universitar 2015-2016

Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda"
Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: www.afahc.ro

Învățământ universitar militar și cercetare științifică

Conferențiar universitar civil

- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Bazele managementului” ;
- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Bazele managementului”, ”Teorie economică”;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA INTELIGENȚEI EMOȚIONALE CA APTITUDINE DE A FI LIDER în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare internațională.

• Perioada - prezent
Numele și adresa angajatorului

• Tipul activității sau sectorul de activitate

- Funcția sau postul ocupat
 - Principalele activități și responsabilități

An universitar 2014-2015

Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda"
Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: www.afahc.ro

Învățământ universitar militar și cercetare științifică

Conferențiar universitar civil

- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Bazele managementului” ;
- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Bazele managementului”, ”Teorie economică”;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA INTELIGENȚEI EMOȚIONALE CA APTITUDINE DE A FI



LIDER în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare internațională.

• Perioada - prezent
Numele și adresa angajatorului

An universitar 2013-2014

Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda"
Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: www.afahc.ro

- Tipul activității sau sectorul de activitate
- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități

Învățământ universitar militar și cercetare științifică

Conferențiar universitar civil

- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Bazele managementului” ;
- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Bazele managementului”, Teorie economică”;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA INTELIGENȚEI EMOȚIONALE CA APTITUDINE DE A FI LIDER în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare internațională;

• Perioada - prezent
Numele și adresa angajatorului

An universitar 2012-2013

Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda"
Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: www.afahc.ro

- Tipul activității sau sectorul de activitate
- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități

Învățământ universitar militar și cercetare științifică

Conferențiar universitar civil

- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Teorie economică” și „Bazele managementului” ;
- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Bazele managementului”;



	<ul style="list-style-type: none"> - Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA INTELIGENȚEI EMOȚIOALE CA APTITUDINE DE A FI LIDER în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare internațională;
<ul style="list-style-type: none"> • Perioada Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate • Funcția sau postul ocupat • Principalele activități și responsabilități 	<p>An universitar 2011-2012 Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda" Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: www.afahc.ro Învățământ universitar militar și cercetare științifică</p> <p>Conferențiar universitar civil</p> <ul style="list-style-type: none"> - Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare”, și „Bazele managementului”; - Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Bazele managementului”; - Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA INTELIGENȚEI EMOȚIOALE CA APTITUDINE DE A FI LIDER în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare internațională; - Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru elaborarea exemplarului pilot al cursului universitar pe domeniul BAZELE MANAGEMENTULUI și predarea acestuia la termenul planificat Editurii Academiei Forțelor Aeriene 'Henri Coanda' spre publicare;
<ul style="list-style-type: none"> • Perioada Numele și adresa angajatorului • Tipul activității sau sectorul de activitate 	<p>An universitar 2010-2011 Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda" Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: www.afahc.ro Învățământ universitar militar și cercetare științifică</p>



- Funcția sau postul ocupat
- Principalele activități și responsabilități

Conferențiar universitar civil

- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Economie politică” și „Bazele managementului”;
- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Economie politică” și „Bazele managementului”;
- Organizarea cercului științific în domeniul TEORIA DECIZIEI;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA INTELIGENȚEI EMOȚIONALE CA APTITUDINE DE A FI LIDER în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare internațională;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea participării ca membru al colectivului de cercetare în proiectul Academiei Trupelor Terestre în colaborare cu Academia Forțelor Aeriene și Academia Navală, proiect cu denumirea “Dimensiuni calitative ale managementului carierei ofițerilor din armata României: metodologii de consiliere și de optimizare a procesului de recrutare , instrumente suport pentru procesul de selecție, corelarea procesului de formare și perfecționare, cu cerințele pieței muncii”;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI MILITARE și editarea volumului II al celei de-a 4-a ediții actualizate a cursului MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI MILITARE la Editura Academiei Forțelor Aeriene ‘Henri Coanda’;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea elaborării în formă de manuscris a cursului universitar pe domeniul BAZELE MANAGEMENTULUI .



• Perioada
Numele și adresa angajatorului

An universitar 2009-2010

Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda"

**Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268
423421, e-mail: www.afahc.ro**

• Tipul activității sau sectorul de
activitate

Învățământ universitar militar și cercetare științifică

• Funcția sau postul ocupat

Conferențiar universitar civil

• Principalele activități și
responsabilități

- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Managementul Resurselor Umane”;
- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare”;
- Organizarea cercului științific în domeniul TEORIA DECIZIEI;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA INTELIGENȚEI EMOȚIONALE CA APTITUDINE DE A FI LIDER în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare internațională;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea participării ca membru al colectivului de cercetare în proiectul Academiei Trupelor Terestre în colaborare cu Academia Forțelor Aeriene și Academia Navală, proiect cu denumirea “Dimensiuni calitative ale managementului carierei ofițerilor din armata României: metodologii de consiliere și de optimizare a procesului de recrutare , instrumente suport pentru procesul de selecție, corelarea procesului de formare și perfecționare, cu cerințele pieței muncii”;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI MILITARE și editarea volumului I al celei de-a 4-a ediții actualizate a cursului MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI MILITARE la Editura Academiei Forțelor Aeriene ‘Henri Coanda’;



- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea elaborării în formă de prezentare PowerPoint a cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE.
- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea elaborării în formă de manuscris a cursului universitar pe domeniul BAZELE MANAGEMENTULUI .
- Absolvirea cursului postuniversitar în specializarea MANAGEMENTUL PROIECTELOR ȘI PROGRAMELOR, în cadrul DEPARTAMENTULUI REGIONAL DE STUDII PENTRU MANAGEMENTUL RESURSELOR DE APĂRARE din cadrul Universității Naționale de Apărare CAROL I.

• Perioada
Numele și adresa angajatorului

An universitar 2008-2009

Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda"

Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: www.afahc.ro

• Tipul activității sau sectorul de activitate

Învățământ universitar militar și cercetare științifică

• Funcția sau postul ocupat

Conferențiar universitar civil

• Principalele activități și responsabilități

- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Economie politică și administrație militară”;
- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Economie politică și administrație militară”;
- Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”;
- Îndrumarea studenților la zi, în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale;
- Organizarea cercului științific în domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică



pe domeniul EVALUAREA INTELIGENȚEI EMOȚIONALE CA APTITUDINE DE A FI LIDER în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare internațională;

- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea participării ca membru al colectivului de cercetare în proiectul Academiei Trupelor Terestre în colaborare cu Academia Forțelor Aeriene și Academia Navală, proiect cu denumirea “Dimensiuni calitative ale managementului carierei ofițerilor din armata României: metodologii de consiliere și de optimizare a procesului de recrutare , instrumente suport pentru procesul de selecție, corelarea procesului de formare și perfecționare, cu cerințele pieței muncii”;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru elaborarea cursului universitar pe domeniul ECONOMIE și editarea cursului ECONOMIE la Editura Academiei Forțelor Aeriene ‘Henri Coanda’;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea în vederea reeditării cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI.

• Perioada
Numele și adresa angajatorului

An universitar 2007-2008

Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda"

Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: www.afahc.ro

- Tipul activității sau sectorul de activitate
- Funcția sau postul ocupat

Activitate managerială

Învățăământ universitar militar și cercetare științifică

Conferențiar universitar civil

Sef al catedrei Științe militare și manageriale în perioada 1 octombrie 2007 - 30 ianuarie 2008

Membru al senatului academiei în perioada 1 octombrie 2007 - 30 ianuarie 2008

- Principalele activități și responsabilități

- Elaborarea documentelor manageriale la catedra „Științe militare și manageriale” și desfășurarea activităților de organizare, coordonare, antrenare și



- control în primele 4 luni ale anului universitar;
- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Bazele managementului” și „Economie politică”;
 - Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Bazele managementului” și „Economie politică”;
 - Îndrumarea studenților la fără frecvență, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă, în domeniul „Managementul organizației militare”;
 - Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice, în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale;
 - Organizarea cercului științific în domeniul MANAGEMENT - PRACTICAREA GÂNDIRII LATERALE;
 - Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA INTELIGENȚEI EMOȚIONALE CA APTITUDINE DE A FI LIDER în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare internațională;
 - Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea participării ca membru al colectivului de cercetare în proiectul Academiei Trupelor Terestre în colaborare cu Academia Forțelor Aeriene și Academia Navală, proiect cu denumirea “Dimensiuni calitative ale managementului carierei ofițerilor din armata României: metodologii de consiliere și de optimizare a procesului de recrutare , instrumente suport pentru procesul de selecție, corelarea procesului de formare și perfecționare, cu cerințele pieței muncii”;
 - Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea editării cursului universitar pe domeniul ECONOMIE;
 - Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea în vederea reeditării cursului



universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI.

<ul style="list-style-type: none"> • Perioada 	<p>An universitar 2006-2007</p>
<p>Numele și adresa angajatorului</p>	<p>Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda" Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: www.afahc.ro</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipul activității sau sectorul de activitate 	<p>Activitate managerială Învățământ universitar militar și cercetare științifică</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Funcția sau postul ocupat 	<p>Conferențiar universitar civil Sef al catedrei Științe militare și manageriale</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principalele activități și responsabilități 	<p>Membru al senatului academiei</p>
	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborarea documentelor manageriale la catedra „Științe militare și manageriale” și desfășurarea activităților de organizare, coordonare, antrenare și control, elaborarea fișei postului și aprecierii de serviciu pentru cadrele didactice titulare aparținând catedrei; - Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Bazele managementului”, „Economie politică” și „Teoria organizației”; - Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Bazele managementului”, „Economie politică” și „Teoria organizației”; - Îndrumarea studenților la fără frecvență, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”; - Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale; - Organizarea cercului științific în domeniul INFLUENȚĂ PUTERE AUTORITATE; - Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA INTELIGENȚEI EMOȚIONALE CA APTITUDINE DE A FI LIDER în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare internațională;



- Înscrierea și obținerea de rezultate preliminare în competiția pentru granturi CNCSIS 2007,- Comisia 3, proiectul cu numărul curent 2-, director proiect BELU Daniela - Academia Forțelor Aeriene Henri Coanda, nume proiect: „Model educațional formativ: dimensiunile specifice leadership-ului în practica managerilor din Forțele Aeriene”, (respins după ce a fost evaluat cu 65 de puncte);
- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea editării unei culegeri de teste grilă pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI MILITARE;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea în vederea reeditării cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI.

• Perioada
Numele și adresa angajatorului

An universitar 2005-2006

Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda"

Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: www.afahc.ro

• Tipul activității sau sectorul de activitate

Activitate managerială

Învățământ universitar militar și cercetare științifică

• Funcția sau postul ocupat

Conferențiar universitar civil

Sef al catedrei Științe militare și manageriale

Membru al senatului academiei

• Principalele activități și responsabilități

- Elaborarea documentelor manageriale la catedra „Științe militare și manageriale” și desfășurarea activităților de organizare, coordonare, antrenare și control, elaborarea fișei postului și aprecierii de serviciu pentru cadrele didactice titulare aparținând catedrei;
- Susținerea de cursuri la disciplina „Managementul organizației militare”;
- Susținerea de seminare la disciplina „Managementul organizației militare”;
- Îndrumarea studenților la fără frecvență, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”;
- Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare



științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale;

- Organizarea cercului științific în domeniul INFLUENȚĂ PUTERE AUTORITATE;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA PERFORMANȚELOR INDIVIDUALE în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare internațională;
- Elaborarea proiectului, director proiect BELU Daniela - Academia Forțelor Aeriene Henri Coanda, nume proiect: „Model educațional formativ: dimensiunile specifice leadership-ului în practica managerilor din Forțele Aeriene”, în vederea participării la competiția pentru GRANT-uri CNCSIS 2007;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea editării unei culegeri de teste grilă pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI MILITARE;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea în vederea reeditării cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI.

• Perioada
Numele și adresa angajatorului

An universitar 2004-2005

Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda"
Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: www.afahc.ro

• Tipul activității sau sectorul de activitate
• Funcția sau postul ocupat

Activitate managerială

Învățăământ universitar militar și cercetare științifică

Conferențiar universitar civil

Sef al catedrei Științe militare și manageriale

Membru al senatului academiei

• Principalele activități și responsabilități

- Obținerea titlului științific de DOCTOR ÎN MANAGEMENT;
- Elaborarea documentelor manageriale la catedra „Științe militare și manageriale” și desfășurarea activităților de organizare, coordonare, antrenare și control, elaborarea fișei postului și aprecierii de



serviciu pentru cadrele didactice titulare și personalul auxiliar militar și civil aparținând catedrei;

- Susținerea de cursuri la disciplina „Managementul organizației militare”;
- Susținerea de seminare la disciplina „Managementul organizației militare”;
- Îndrumarea studenților la fără frecvență, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”;
- Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale;
- Organizarea cercului științific în domeniul INFLUENȚĂ PUTERE AUTORITATE;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA PERFORMANȚELOR INDIVIDUALE în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe cu participare internațională, precum și în vederea elaborării unei cărți științifice pe acest domeniu;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea editării cărții EVALUAREA PERFORMANȚELOR INDIVIDUALE ALE PERSONALULUI DIN ARMATĂ;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea în vederea reeditării cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI.

• Perioada
Numele și adresa angajatorului

An universitar 2003-2004

Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda"

Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: www.afahc.ro

• Tipul activității sau sectorul de activitate
• Funcția sau postul ocupat

Activitate managerială

Învățămint universitar militar și cercetare științifică

Lector universitar civil

Sef al catedrei Științe militare și manageriale

Membru al senatului academiei



- Principalele activități și responsabilități

- Susținerea tezei de doctorat în MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE;
- Elaborarea documentelor manageriale la catedra „Științe militare și manageriale” și desfășurarea activităților de organizare, coordonare, antrenare și control, elaborarea fișei postului și aprecierii de serviciu pentru cadrele didactice titulare și personalul auxiliar civil și militar aparținând catedrei;
- Susținerea de cursuri la disciplina „Managementul organizației militare”;
- Susținerea de seminare la disciplina „Managementul organizației militare”;
- Îndrumarea studenților la fără frecvență, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”;
- Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale;
- Organizarea cercului științific în domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul EVALUAREA PERFORMANȚELOR INDIVIDUALE în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare internațională și în vederea elaborării unei cărți cu această temă;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea în vederea reeditării cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI.

- Perioada

Numele și adresa angajatorului

An universitar 2002-2003

Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda"

Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268

423421, e-mail: www.afahc.ro

- Tipul activității sau sectorul de activitate

Activitate managerială

Învățământ universitar militar și cercetare științifică

- Funcția sau postul ocupat

Lector universitar civil



Sef al catedrei Științe militare și manageriale

Membru al senatului academiei

• Principalele activități și
responsabilități

- Elaborarea documentelor manageriale la catedra „Științe militare și manageriale” și desfășurarea activităților de organizare, coordonare, antrenare și control, elaborarea fișei postului și aprecierii de serviciu pentru cadrele didactice titulare și personalului auxiliar militar și civil aparținând catedrei;
- Susținerea de cursuri la disciplina „Managementul organizației militare”;
- Susținerea de seminare la disciplina „Managementul organizației militare”;
- Îndrumarea studenților la fără frecvență și la zi, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”;
- Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale;
- Organizarea cercului științific în domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul POLITICI ÎN DOMENIUL MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE APLICATE ÎN ARMATA ROMÂNIEI și CONCEPTII ȘI PRACTICI ÎN DOMENIUL MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE EXISTENTE ÎN ARMATA ROMÂNIEI, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare națională și internațională, precum și în vederea susținerii referatelor în cadrul doctoratului și elaborarea de cărți științifice pe acest subiect;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea în vederea reeditării cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI.

• Perioada **An universitar 2001-2002**



Numele și adresa angajatorului

Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda"
Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268
423421, e-mail: www.afahc.ro

• Tipul activității sau sectorul de activitate

Activitate managerială

• Funcția sau postul ocupat

Învățăământ universitar militar și cercetare științifică

• Principalele activități și responsabilități

Lector universitar civil

Membru al senatului academiei

- Activitate de coordonare a cadrelor didactice titulare aparținând catedrei;
- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Economie politică”;
- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Economie politică”;
- Îndrumarea studenților la fără frecvență și la zi, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”;
- Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studentești naționale;
- Organizarea cercului științific în domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul POLITICI ÎN DOMENIUL MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE APLICATE ÎN ARMATA ROMÂNIEI și CONCEPTII ȘI PRACTICI ÎN DOMENIUL MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE EXISTENTE ÎN ARMATA ROMÂNIEI, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare națională și internațională, precum și în vederea susținerii referatelor în cadrul doctoratului și construirii documentației unor cărți în acest domeniu;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea în vederea reeditării cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI.



<ul style="list-style-type: none"> • Perioada 	<p>An universitar 2000-2001</p>
<p>Numele și adresa angajatorului</p>	<p>Academia Forțelor Aeriene "Henri Coanda" Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: www.afahc.ro</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipul activității sau sectorul de activitate 	<p>Activitate managerială Învățământ universitar militar și cercetare științifică</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Funcția sau postul ocupat 	<p>Lector universitar civil Membru al senatului academiei</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principalele activități și responsabilități 	<ul style="list-style-type: none"> - Activitate de coordonare a cadrelor didactice titulare aparținând catedrei; - Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Economie politică”; - Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Economie politică”; - Îndrumarea studenților la fără frecvență și la zi, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”; - Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studentești naționale; - Organizarea cercului științific în domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI - Desfășurarea activității de cercetare științifică pe domeniul POLITICI ÎN DOMENIUL MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE APLICATE ÎN ARMATA ROMÂNIEI și CONCEPȚII ȘI PRACTICI ÎN DOMENIUL MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE EXISTENTE ÎN ARMATA ROMÂNIEI, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice la sesiuni și conferințe de comunicări științifice cu participare națională și internațională, precum și în vederea susținerii referatelor în cadrul doctoratului și elaborării documentației unor cărți pe acest domeniu; - Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea în vederea reeditării cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI.



- Perioada Numele și adresa angajatorului **An universitar 1999-2000**
Academia Aviației și Apărării Antiaeriene "Henri Coanda"
Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: www.afahc.ro
- Tipul activității sau sectorul de activitate Activitate managerială
Învățământ universitar militar și cercetare științifică
- Funcția sau postul ocupat Lector universitar civil
Membru al senatului academiei
- Principalele activități și responsabilități
 - Admiterea la doctorat
 - Activitate de coordonare a cadrelor didactice titulare aparținând catedrei;
 - Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Economie politică”;
 - Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Economie politică”;
 - Îndrumarea studenților la fără frecvență și la zi, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”;
 - Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale;
 - Organizarea cercului științific în domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI;
 - Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea elaborării culegerilor litografiate axate pe rezolvarea de probleme în domeniul teoriei deciziei și respectiv în domeniul descrierii algoritmilor de tratare a problemelor teoretice din cursul litografiat „Managementul organizației”;
 - Desfășurarea activității de cercetare științifică pentru actualizarea în vederea reeditării cursului universitar pe domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI.
- Perioada **An universitar 1998-1999**



Numele și adresa angajatorului

Academia Aviației și Apărării Antiaeriene "Henri Coanda"

Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: www.afahc.ro

• Tipul activității sau sectorul de activitate

Activitate managerială

• Funcția sau postul ocupat

Învățământ universitar militar și cercetare științifică

Asistent universitar civil

• Principalele activități și responsabilități

Membru al senatului academiei

- Activitate de coordonare a cadrelor didactice titulare aparținând catedrei;
- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Economie politică”;
- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare” și „Economie politică”;
- Îndrumarea studenților la fără frecvență și la zi, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”;
- Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studentești naționale;
- Organizarea cercului științific în domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea elaborării unei culegeri litografiate editată sub egida AISM, care să fie axată pe domeniul „Managementul organizațiilor militare – Întrebări pentru examenul de licență a absolvenților Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene HENRI COANDA”;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea elaborării culegerilor litografiate axate pe rezolvarea de probleme în domeniul teoriei deciziei și respectiv în domeniul descrierii algoritmilor de tratare a problemelor teoretice din cursul litografiat „Managementul organizației”;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea editării în cadrul Academiei Aviației și



Apărării Antiaeriene HENRI COANDA a cursului litografiat Managementul organizației (Volumul I și II).

<ul style="list-style-type: none"> • Perioada 	<p>An universitar 1997-1998</p>
<p>Numele și adresa angajatorului</p>	<p>Academia Aviației și Apărării Antiaeriene "Henri Coanda" Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: www.afahc.ro</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Tipul activității sau sectorul de activitate 	<p>Învățământ universitar militar și cercetare științifică</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Funcția sau postul ocupat 	<p>Asistent universitar civil</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principalele activități și responsabilități 	<ul style="list-style-type: none"> - Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Teoria organizațiilor” și „Economie politică”; - Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Teoria organizațiilor” și „Economie politică”; - Îndrumarea studenților la fără frecvență și la zi, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”; - Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studențești naționale; - Organizarea cercului științific în domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI; - Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea elaborării culegerii litografiate editată de editura Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene HENRI COANDA, axată pe domeniul „Managementul organizației – Studii de caz din domeniul militar”; - Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea elaborării cursului litografiat de TEORIA ORGANIZAȚIEI editat de editura Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene HENRI COANDA - Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea elaborării culegerilor litografiate axate



pe rezolvarea de probleme în domeniul teoriei deciziei și respectiv în domeniul descrierii algoritmilor de tratare a problemelor teoretice din cursul litografiat „Managementul organizației”;

- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea editării în cadrul Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene HENRI COANDA a cursului litografiat Managementul organizației (Volumul I și II).

- Perioada

Numele și adresa angajatorului

An universitar 1996-1997

Academia Aviației și Apărării Antiaeriene "Henri Coanda"

Brasov, 160 Mihai Viteazul, 500187, tel. 0268 423421, e-mail: www.afahc.ro

- Tipul activității sau sectorul de activitate

Învățământ universitar militar și cercetare științifică

- Funcția sau postul ocupat

Asistent universitar civil

- Principalele activități și responsabilități

- Susținerea de cursuri la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Teoria organizațiilor” ;
- Susținerea de seminare la disciplinele „Managementul organizației militare”, „Teoria organizațiilor”;
- Îndrumarea studenților la zi, în activitatea de cercetare științifică în vederea elaborării lucrărilor de diplomă în domeniul „Managementul organizației militare”;
- Îndrumarea studenților în activitatea de cercetare științifică pe domeniul management, în vederea participării și susținerii de comunicări științifice în cadrul sesiunilor de comunicări științifice studentești naționale;
- Organizarea cercului științific în domeniul MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea elaborării culegerii litografiate editată de editura Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene HENRI COANDA, axată pe domeniul „Managementul organizației – Studii de caz din domeniul militar”;
- Desfășurarea activității de cercetare științifică în



vederea elaborării cursului litografiat de TEORIA ORGANIZAȚIEI editat de editura Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene HENRI COANDA

- Desfășurarea activității de cercetare științifică în vederea editării în cadrul Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene HENRI COANDA a cursului litografiat Managementul organizației (Volumul I și II).

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

- Perioada -prezent
- Numele și tipul instituției de învățământ și al organizației profesionale prin care s-a realizat formarea profesională
- Domeniul studiat/aptitudini ocupaționale
- Tipul calificării/diploma obținută
- Nivelul de clasificare a formei de instruire/învățământ

- Perioada:
- Numele și tipul instituției de învățământ și al organizației profesionale prin care s-a realizat formarea profesională
- Domeniul studiat/aptitudini ocupaționale
- Tipul calificării/diploma obținută
- Nivelul de clasificare a formei de instruire/învățământ

2009

DEPARTAMENTULUI REGIONAL DE STUDII PENTRU MANAGEMENTUL RESURSELOR DE APĂRARE din cadrul Universității Naționale de Apărare CAROL I. MANAGEMENT

Diplomă de absolvire a Cursului de MANAGEMENTUL PROIECTELOR ȘI PROGRAMELOR
Curs postuniversitar

• Perioada: **2004-2005**

• Numele și tipul instituției de învățământ și al organizației **Universității Naționale de Apărare de la București**



profesionale prin care s-a realizat formarea profesională

- Domeniul studiat/aptitudini ocupaționale
- Tipul calificării/diploma obținută
- Nivelul de clasificare a formei de instruire/învățământ

• Perioada

• Numele și tipul instituției de învățământ și al organizației profesionale prin care s-a realizat formarea profesională

- Domeniul studiat/aptitudini ocupaționale
- Tipul calificării/diploma obținută
- Nivelul de clasificare a formei de instruire/învățământ

• Perioada

• Numele și tipul instituției de învățământ și al organizației profesionale prin care s-a realizat formarea profesională

- Domeniul studiat/aptitudini ocupaționale
- Tipul calificării/diploma obținută
- Nivelul de clasificare a formei de instruire/învățământ

• Perioada:

Psihopedagogie

Diplomă de absolvire a Cursului de psihopedagogie din cadrul Universității Naționale de Apărare de la București

Curs postuniversitar

1999-2004

Academia de Studii Economice

Facultatea de Management

MANAGEMENT

Doctor în management, Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Management, cu teza de doctorat având titlul: „Modalități de perfecționare a Managementului Resurselor Umane din Armata României”

Studii postuniversitare

1997

. Defence Resources Management Institute din cadrul Naval Postgraduate School, Monterey, California

Managementul resurselor de apărare

Diplomă de absolvire a cursului mobil internațional în managementul resurselor de apărare

Curs postuniversitar

1980-1984



- Numele și tipul instituției de învățământ și al organizației profesionale prin care s-a realizat formarea profesională
- Domeniul studiat/aptitudini ocupaționale
- Tipul calificării/diploma obținută
- Nivelul de clasificare a formei de instruire/învățământ

Acedemia de Studii Economice, Facultatea Cibernetică, Planificare și Statistică Economică, diplomă de specialist în economie

Studii Economice: Cibernetică, Planificare și Statistică Economică, Diplomă de specialist în economie Studii superioare

• Perioada

1975-1980

- Numele și tipul instituției de învățământ și al organizației profesionale prin care s-a realizat formarea profesională
- Domeniul studiat/aptitudini ocupaționale
- Tipul calificării/diploma obținută
- Nivelul de clasificare a formei de instruire/învățământ

Liceul de informatică “Petru Groza” din București,(actualmente Liceul Tudor Vianu)

Informatică

Diplomă de bacalaureat Studii liceale

ACTIVITATE ȘTIINȚIFICĂ .



APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE

- Reproiectarea politicilor de utilizare a personalului, de reconversie, de recrutare și selecție și de dezvoltare a carierei;
- Studiul mentalității resurselor umane din armată;
- Reproiectarea subsistemului informațional, organizatoric, decizional și metodologic în acord cu obiectivele strategice fundamentale ale unei organizații;
- Optimizarea comunicării între nivelele ierarhice;
- Optimizarea deciziei asistată de calculator;
- Optimizarea dinamică a sistemului de management al unei organizații;
- Studiarea căilor de dezvoltare a competențelor specifice leadership-ului în sistem militar, plecând de la dimensiuni ale inteligenței emoționale.

LIMBA MATERNĂ *Româna*

LIMBI STRĂINE CUNOSCUTE *Engleza*

- abilitatea de a citi *Nivel Foarte Bine*
- abilitatea de a scrie *Nivel Bine*
- abilitatea de a vorbi *Nivel Bine*

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE ORGANIZATORICE

Membru în comisiile de admitere în cadrul Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov în perioada 2005-2007;

Membru în comisii de selecție pe posturi didactice în cadrul Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov în perioada 2000-2007, 2011;

Membru în comitetele secțiunilor sesiunilor studențești în cadrul Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov în perioada 2000-2011;

Membru în comisiile de licență în cadrul Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov în perioada 1998-2011;

Membru în comitetele științifice și de organizare ale sesiunilor naționale de comunicări științifice organizate de Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov 2002-2008, 2011.



Membru al comisiei de recenzie a revistei științifice a Academie Forțelor Aeriene Henri Coanda în perioada 2005-2008

Referent al unor cursuri universitare publicate de edituri recunoscute.

Îndrumător la lucrările de diplomă elaborate de studenți în domeniul managementului în cadrul Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov în perioada 1998-2009.

Referent oficial în cadrul comisiei de susținere a tezei de doctorat, în cadrul Universității Naționale de Apărare CAROL I, în vederea acordării titlului de DOCTOR, (iulie 2011).

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE TEHNICE

Capacitate de comunicare;
 Congruență, autenticitate și încredere în sine;
 Capacitate de analiză și sinteză;
 Creativitate;
 Onestitate;
 Rezistență la efort intelectual;
 Rezistență la stres organizațional;
 Capacitate de autorealizare;
 Pragmatism, gândire conceptuală economică;
 Cunoștințe în domeniul modelării matematice și simulării;
 Cunoștințe în domeniul remodelării sistemului de management al unei organizații.

PERMIS DE CONDUCERE

Posesor al permisului de conducere categoria B

INFORMAȚII SUPLIMENTARE

Cadru didactic evidențiat prin salariu de merit în perioada 1996-2002 și 2003-2008

Cadru didactic evidențiat în 29 noiembrie 2002 prin conferirea de către președintele României a Medaliei “Virtutea Aeronautică” în clasa a III-a cu însemne pentru civili, Brevet MVAer/nr. III/156 nr.crt. 54674, pe baza decretului nr. 968.

Personalitate a cărei biografie a fost preluată în cea de-a treia ediție din Enciclopedia Personalităților din România,



care a apărut în noiembrie 2008, editată de Who is who din România.

Cadru didactic evidențiat în 21 noiembrie 2010 prin conferirea de către președintele României a Medaliei “Virtutea aeronautică” în grad de cavaler cu însemne pentru civili, Brevet VAer/nr. 201 nr.crt. 96181, pe baza decretului nr. 990.

Contribuie la cercetarea și elaborarea a 141 lucrări științifice, ca unic autor în 138 din acestea și în calitate de coautor într-o singură situație, așa cum se poate constata din lista lucrărilor publicate, care se structurează astfel:

- 17 cărți publicate, ca unic autor în 16 din cele 17 (din care 6 cărți litografiate și alte 10 cărți publicate în edituri recunoscute);
- teza de doctorat în management;
- 36 de articole și studii publicate în reviste de specialitate de circulație internațională, recunoscute;
- 24 de articole publicate în reviste din țară, recunoscute;
- 49 de articole / studii publicate în volumele unor manifestări științifice internaționale recunoscute, desfășurate în țară / străinătate;
- 14 alte articole publicate în ziare de mare tiraj.

LISTA DE LUCRĂRI PUBLICATE

NR. CRT.	EDITURA / REVISTA ÎN CARE A FOST PUBLICATĂ LUCRAREA	TITLUL LUCRĂRII	CALITATEA (unic autor, principal autor, coautor, coordonator, director de proiect etc.)	NUMĂR DE PAGINI	UNDE SE GĂSEȘTE LUCRAREA - ISBN / COTA	OBS.
1	TEZA DE DOCTORAT	Modalități de perfecționare a Managementului Resurselor umane în Armata României	Unic autor	216	Facultatea de Management, Academia de Studii Economice București	2004

CĂRȚI PUBLICATE						
UNIC AUTOR / PRIM AUTOR / COAUTOR / COORDONATOR						
2	Editura Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene „Henri Coandă, 1997	Teoria organizațiilor	Unic autor	177	-	Curs litografiat
3	Editura Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene „Henri Coandă, 1997	Managementul organizației – Studii de caz din domeniul militar	Unic autor	79	-	Culegere litografiată
4	Editura Academiei de Înalte Studii Militare, București, 1998	Managementul organizațiilor militare – Întrebări pentru examenul de licență a absolvenților Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene HENRI COANDA	Coautor alături de: ILIE MARIN, DUMITRU NICA, CONSTANTIN MACSUTA	50	-	Culegere teste grilă litografiată
5	Editura Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene „Henri Coandă, 1998	Managementul organizației (Volumul I și II)	Unic autor	238(vol.I) 214(vol.II)	-	Curs litografiat
6	Editura Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene „Henri Coandă, 2000	Managementul organizației în domeniul militar	Unic autor	98	-	Culegere probleme din teoria deciziei litografiată
7	Editura Academiei Aviației și Apărării Antiaeriene „Henri Coandă, 2000	Managementul organizației – Algoritmul tratării problemelor teoretice	Unic autor	123	-	Culegere litografiată
8	Editura Universității Transilvania, Brașov, 2002	Concepții și practici privind Managementul Resurselor Umane în domeniul militar	Unic autor	188	ISBN 973-635-071-1	
9	Editura Universității Transilvania, Brașov, 2002	Politici de recrutare, selecție și dezvoltare a carierei, în domeniul militar	Unic autor	108	ISBN 973-635-068-1	
10	Editura Universității Transilvania, Brașov, 2005	Evaluarea performanțelor individuale ale personalului din armată	Unic autor	138	ISBN 973-635-451-2	

11	Editura Universității Transilvania, Brașov, 2006	Managementul organizației - Curs de managementul organizației militare	Unic autor	492	ISBN 973-635-642-6	
12	Editura Universității Transilvania, Brașov, 2007	Managementul organizației Curs de managementul organizației militare militare (actualizare curs)	Unic autor	533	ISBN 978-973-635-911-8	
13	Editura Universității Transilvania, Brașov, 2007	Managementul organizației militare- Teste	Unic autor	100	ISBN 978-973-635-910-1	
14	Editura Academiei Forțelor Aeriene 'Henri Coanda' 2009	ECONOMIE -curs-	Unic autor	133	ISBN 978-973-8415-66-9	
15	Editura Academiei Forțelor Aeriene 'Henri Coanda' 2010	Managementul organizației militare Volumul I -curs-	Unic autor	408	ISBN 978-973-8415-73-7	
16	Editura Academiei Forțelor Aeriene 'Henri Coanda' 2011	Managementul organizației militare Volumul II -aplicații-	Unic autor	336	ISBN 978-973-8415-86-7	
17	Editura Academiei Forțelor Aeriene 'Henri Coanda' 2012	Bazele managementului	Unic autor	205	ISBN 978-606-8356-04-4	
18	Editura Academiei Forțelor Aeriene 'Henri Coanda' 2016	Case study in the military organizational management	Unic autor	264	ISBN 978-606-8356-43-3	
19	Editura Academiei Forțelor Aeriene 'Henri Coanda' 2018	Bazele managementului	Unic autor	222		Curs actualizat
ARTICOLE / STUDII PUBLICATE						
ÎN REVISTE DE SPECIALITATE DE CIRCULAȚIE INTERNAȚIONALĂ RECUNOCUTE						
18	Vlumul 7 al Buletinului științific al Academiei "Henri Coanda", Editura Academiei Forțelor Aeriene, 1996	Distanța față de putere . Considerații privind relațiile manageriale în sfera geopoliticului	Unic autor	57-73	ISSN 1453-0139	
19	Buletinul sesiunii de comunicări științifice	Întrebările care sporesc controlul	Unic autor	103-109	ISSN 1453-0139	

	19-20 noiembrie 1998 , al Academiei “Henri Coanda” , SECȚIUNEA “ȘTIINȚE MILITARE ȘI MANAGERIALE”, Editura Academiei Forțelor Aeriene	asupra procesului străngerii informațiilor în ascultarea activă				
20	Volumul II al celei de-a II-a conferințe de comunicări științifice “EFICIENȚĂ , LEGALITATE , ETICĂ în România mileniului trei” din 15 mai 1998, Editura Universității “Andrei Mureșanu”	Diagrama lui Lewin. Analiza câmpului de forțe care impun schimbarea în cadrul armatei	Unic autor	376-381	ISBN 973-9240-86-0	
21	Volumul III al celei de-a III-a conferințe de comunicări științifice “EFICIENȚĂ , LEGALITATE , ETICĂ în România mileniului trei” din 17 decembrie 1998, Editura Universității “Andrei Mureșanu”	Creșterea eficienței în comunicarea organizațională prin calitatea managementului ședințelor	Unic autor	133-136	ISBN 973-9240-86-0 ISBN 973-9458-04-1	
22	Buletinul sesiunii de comunicări științifice din 16-17 noiembrie 2000 , al Academiei “Henri Coanda” , SECȚIUNEA “ȘTIINȚE MILITARE ȘI MANAGERIALE”, Editura Academiei Forțelor Aeriene	Creșterea leadership-ului plecând de la cunoașterea factorilor aptitudinali ai profesiei de manager și a principiilor ce stau la baza dezvoltării influenței personale	Unic autor	125-130	ISSN 1453-0139	
23	Buletinul sesiunii de comunicări științifice din 16-17 noiembrie 2000 , al Academiei “Henri Coanda” , SECȚIUNEA “ȘTIINȚE MILITARE ȘI MANAGERIALE”,	Nivelele culturii în studierea diferențelor dintre indivizi în practica managerială	Unic autor	131-136	ISSN 1453-0139	

	Editura Academiei Forțelor Aeriene					
24	Volumul conferinței de comunicări științifice “EFICIENȚĂ , LEGALITATE , ETICĂ în România mileniului trei”, 16 decembrie 2000, Editura Universității “Spiru Haret”	Perspectiva unitară și radicală a conflictului organizațional	Unic autor	96-104	ISBN 973-8281-01-6	
25	Volumul VIII al lucrărilor celei de-a VIII-a conferințe de comunicări științifice “EFICIENȚĂ , LEGALITATE , ETICĂ în România mileniului trei”, din 12 mai 2001, Editura Universității “Spiru Haret”	Privirea - element esențial în comunicarea nonverbală	Unic autor	289-295	ISBN 973-9428-53-3 ISBN 973-99599-0-3	
26	Volumul VIII al lucrărilor celei de-a VIII-a conferințe de comunicări științifice “EFICIENȚĂ , LEGALITATE , ETICĂ în România mileniului trei”, care a avut loc în 12 mai 2001, Editura Universității “Spiru Haret”	Strategii de rezolvare a conflictului la nivel organizațional	Unic autor	296-299	ISBN 973-9428-53-3 ISBN 973-99599-0-3	
27	Volumul IX - al lucrărilor celei de-a IX-a conferințe de comunicări științifice “EFICIENȚĂ , LEGALITATE , ETICĂ în România mileniului trei”, care a apărut în 15 decembrie 2001, Editura Universității “Spiru Haret”	Competența managerilor motivați în concordanță cu răspunderea profesională, juridică și morală - cheia reușitei în economia de piață, modalitate de implementare a managementului calității totale	Unic autor	72-76	ISBN 973-9428-47-9	
28	Volumul X - al lucrărilor celei de-a X-a conferințe de comunicări științifice	Mecanismul motivației intrinseci în atingerea	Unic autor	108-110	ISBN 973-9428-76-2	

	“EFICIENȚĂ , LEGALITATE , ETICĂ în România mileniului trei”, care a avut loc în 11 mai 2002, Editura Universității “Spiru Haret”	exceleței în managementul calității totale				
29	Buletinul sesiunii de comunicări științifice din 1-2 noiembrie 2002 , al Academiei “Henri Coanda” , SECȚIUNEA “ȘTIINȚE MILITARE ȘI MANAGERIALE”, Editura Academiei Forțelor Aeriene	Managementul schimbării cu ajutorul culturii organizaționale în reforma sistemului militar	Unic autor	19-28	ISSN 1453-0139	
30	Buletinul sesiunii de comunicări științifice din 1-2 noiembrie 2002, al Academiei “Henri Coanda” , SECȚIUNEA “ȘTIINȚE MILITARE ȘI MANAGERIALE”, Editura Academiei Forțelor Aeriene	Eficiență și eficacitate în managementul din sistemul militar	Unic autor	29-38	ISSN 1453-0139	
31	Volumul XI - al lucrărilor celei de-a XI-a conferințe de comunicări științifice “EFICIENȚĂ , LEGALITATE , ETICĂ în România mileniului trei”, care a avut loc în luna decembrie a anului 2002, Editura Universității “Spiru Haret”	Descoperirea așteptărilor clientului, punct de plecare în practica managementului calității totale	Unic autor	113-116	ISBN 973-9428- 83-5	
32	Volumul XII - al lucrărilor celei de-a XII-a conferințe de comunicări științifice “EFICIENȚĂ , LEGALITATE , ETICĂ în România mileniului trei”, care a avut loc în luna mai	Impulsivitate în mentalitatea resurselor umane din armată	Unic autor	384-393	ISBN 973-9428- 95-9	

	a anului 2003, Editura Universității “Spiru Haret”					
33	Volumul MANAGEMENT - al lucrărilor celei de-a VII-a sesiuni de comunicări științifice, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, care a avut loc la Sibiu, in data de 5 decembrie 2003	Perfecționări în evaluarea performanței individuale la salariații din sistemul militar	Unic autor	53-56	ISBN 973-80088- 85-2	
34	Volumul MANAGEMENT - al lucrărilor celei de-a VII-a sesiuni de comunicări științifice, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 5 decembrie 2003	Testul MBTI în evaluarea aptitudinilor și performanțelor, punct de plecare în aplicarea politicii de dezvoltare a carierii și de reconversie profesională în managementul resurselor umane	Unic autor	57-64	ISBN 973-80088- 85-2	
35	Volumul MANAGEMENT -al lucrărilor sesiunii de comunicări științifice cu prilejul zilei Academiei Forțelor Terestre- “Nicolae Bălcescu”, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu în 11 iunie 2004	Studiu de caz: MUNCA ÎN ECHIPĂ în mentalitatea resurselor umane din armată	Unic autor	85-92	ISBN 973-7809- 02-5 ISBN 973- 8088-87-9	
36	Volumul MANAGEMENT -al lucrărilor sesiunii de comunicări științifice cu prilejul zilei Academiei Forțelor Terestre- “Nicolae Bălcescu”, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu în 11 iunie 2004	Studiu de caz: ÎNCREDEREA ÎN SINE în mentalitatea resurselor umane din armată	Unic autor	93-100	ISBN 973-7809- 02-5, ISBN 973- 8088-87-9	
37	CD-ul lucrărilor sesiunii naționale de comunicări științifice	Evaluarea activității – stabilirea	Unic autor	93-98	ISSN 1453-0139	

	a Academeie Forțelor Aeriene “HENRI COANDA”, organizată în 26-27 noiembrie 2004, Editura Academiei Forțelor Aeriene Henri Coanda	sistemelor de evaluare				
38	CD-ul lucrărilor sesiunii naționale de comunicări științifice a Academeie Forțelor Aeriene “HENRI COANDA”, din 26-27 noiembrie 2004, Editura Academiei Forțelor Aeriene Henri Coanda	Evaluarea activității, punct de plecare în obținerea performanței deosebite	Unic autor	99-107	ISSN 1453-0139	
39	Volumul XIII - al lucrărilor celei de-a XIII-a conferințe de comunicări științifice “EFICIENȚĂ, LEGALITATE, ETICĂ în România mileniului trei”, din 13 decembrie 2004, Editura Universității “Spiru Haret”	Autoritarismul în mentalitatea resurselor umane din armată	Unic autor	123-132	ISBN 973-9458-28-9	
40	Volumul XIV - al lucrărilor celei de-a XIV-a conferințe de comunicări științifice “EFICIENȚĂ, LEGALITATE, ETICĂ în România mileniului trei”, din 15 aprilie 2005, Editura Universității “Spiru Haret”	Perfecționări în metodologia și instrumentarul evaluării performanței individuale la salariații din armată	Unic autor	255-258	ISBN 973-9458-39-4	
41	Volumul XV - al lucrărilor celei de-a XV-a conferințe de comunicări științifice “EFICIENȚĂ, LEGALITATE, ETICĂ în România mileniului trei”, din 14 mai 2005, Editura Universității “Spiru Haret”	Analiza creativității manageriale pusă în slujba dezvoltării moderne și europene a Brașovului (Ghid pentru managerii brașoveni)	Unic autor	31-39	ISBN (10) 973-632-301-3; ISBN (13) 978-973-632-301-0	
42	CD-ul lucrărilor	Manager	Unic autor	6	ISSN-1453-0139	

	sesiunii naționale de comunicări științifice a Academiei Forțelor Aeriene “Henri Coanda”, din 5-6 mai 2006, Editura Academiei Forțelor Aeriene “Henri Coanda”, Brașov	Conducător Lider				
43	CD-ul lucrărilor sesiunii naționale de comunicări științifice a Academiei Forțelor Aeriene “Henri Coanda”, din 5-6 mai 2006, Editura Academiei Forțelor Aeriene “Henri Coanda”, Brașov	Leadership, punct de plecare în obținerea performanței deosebite	Unic autor	5	ISSN-1453-0139	
ÎN REVISTE DIN ȚARĂ RECUNOSCUTE						
44	Buletinul științific - Științe tehnice și socio-umane- Anul III Numărul 1 (13) februarie 2002, Editura Academiei Forțelor Aeriene “Henri Coanda”, Brașov	Calitatea managementului ședințelor	Unic autor	148-152	ISSN I453-0139	
45	Buletinul științific – Științe tehnice și socio-umane- Anul III Numărul 1 (13) februarie 2002, Editura Academiei Forțelor Aeriene “Henri Coanda”, Brașov	Întrebările închise și întrebările deschise în comunicarea organizațională	Unic autor	153 -160	ISSN I453-0139	
46	Buletinul Academiei de Înalte Studii Militare, Nr. 4, Anul 2002, Editura Academiei de Înalte Studii Militare, București	Răspunderea profesională, juridică și morală a manageri-lor motivați – cheia reușitei în economia de piață	Unic autor	586-589	ISSN I453-4967	
47	Buletinul Academiei de Înalte Studii Militare, Nr. 4, Anul 2002, Editura Academiei de Înalte Studii Militare, București	Câștigarea entuziasmului și loialității angajaților de către conducere	Unic autor	590-594	ISSN I453-4967	

48	Buletinul Academiei de Înalte Studii Militare, Nr. 4, Anul 2002, Editura Academiei de Înalte Studii Militare, București	Planificarea carierei –singura șansă de realizare a excelenței profesionale	Unic autor	595 –599	ISSN I453-4967	
49	Buletinul Academiei de Înalte Studii Militare, Nr. 1, Anul 2003, Editura Academiei de Înalte Studii Militare, București	Șansa rezolvării problemelor – abordarea pozitivă a acestora	Unic autor	619-621	ISSN I453-4967	
50	Buletinul Academiei de Înalte Studii Militare, Nr. 1, Anul 2003, Editura Academiei de Înalte Studii Militare, București	Managementul calității totale pornește de la cultivarea stimei de sine	Unic autor	622-627	ISSN I453-4967	
51	Buletinul Academiei de Înalte Studii Militare, Nr. 1, Anul 2003, Editura Academiei de Înalte Studii Militare, București	Existența conducătorilor cu o puternică și stabilă stimă de sine – condiție esențială în managementul calității totale	Unic autor	628 –632	ISSN I453-4967	
52	Buletinul Academiei de Înalte Studii Militare, Nr. 1, Anul 2003, Editura Academiei de Înalte Studii Militare, București	Competența - condiție de bază a promovării în ierarhia vieții	Unic autor	632 -634	ISSN I453-4967	
53	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 1, Anul 2003, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	Testul MBTI- instrument al politicilor de reorientare profesională și dezvoltare a carierei în managementul resurselor umane	Unic autor	43-46	ISSN 1453-0139	
54	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 1, Anul 2003, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	Politica de reorientare profesională și dezvoltare a carierei trebuie să urmărească rezolvarea	Unic autor	47-50	ISSN 1453-0139	

		problemelor salariațiilor în mod individual, pornind de la evoluția tipului de personalitate				
55	Interviu publicat în Revista Spirit militar modern - Revistă de psihologie militară, sociologie și teoria educației, Nr. 5, Anul 2003	Motivarea pentru cariera militară	Unic autor	15-24	ISSN 1223-172X	
56	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 2, Anul 2003, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	Empatia - calea prin care managerii pot motiva grupurile în obținerea excelenței	Unic autor	49-52	ISSN 1583-8889	
57	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 3, Anul 2004, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	Stima de sine, condiție esențială în promovarea personalului pe posturi de conducere în managementul calității totale, cheia reușitei reformei în Armata României	Unic autor	86-89	ISSN 1583-8889	
58	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 2, Anul 2004, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov,	Loialitatea punct de plecare în obținerea performanței deosebite	Unic autor	77-80	ISSN 1583-8889	
59	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 1, Anul 2005, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	Punctul de plecare în TQM este vocația de lider	Unic autor	63-66	ISSN 1583-8889	
60	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 2, noiembrie 2005, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	Managerii cu leadership nu sunt noțiuni teoretice, ci realitatea organizației viitorului	Unic autor	61-64	ISSN 1583-8889	
61	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 1, aprilie 2006, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	Integritatea managerilor, punct de plecare în managementul calității	Unic autor	61-64	ISSN 1583-8889	

62	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 2, octombrie 2006, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	Leadership, the change of organizational success longevity by means of management	Unic autor	91-94	ISSN 1583-8889	
63	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 1, aprilie 2008, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	Training in optaining organisational excellency	Unic autor	63-67	ISSN 1842-9238	
64	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 2/ 2008, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	The costs and benefitts of Romania’s integration into European Union	Unic autor	89-93	ISSN 1842-9238	
65	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 1(14)/ 2009, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	Emotional Intelligence and Negative Emotions Conversion	Unic autor	84-88	ISSN 1842-9238	
66	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 2(15)/ 2009, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	Upright Persons Will Apply Ethics in Management	Unic autor	43-46	ISSN 1842-9238	
67	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 1(16)/ 2010, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	Good Resistance to Manipulation and the Competence of Applying Ethics in Management	Unic autor	80-83	ISSN 1842-9238	
68	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 2(17)/ 2010, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	Consciousness Consolidation Is Chance Group Leaders Leadership	Unic autor	138-143	ISSN 1842-9238	
69	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 1(18)/ 2011, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	Leadership, The Pleasure Of Expressing Ourselves Through Work	Unic autor	65-72	ISSN 1842-9238	
70	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 2(19)/ 2011, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	The Psychological And Statistic Instruments Used To Measure Capacity To Easily Refuse Doing Something They Disagree About – The Basis Of	Unic autor	87-96	ISSN 1842-9238	

		Leadership				
71	Journal of Defence Resources Management, (2 octombrie 2012 Editura DEPARTAMENTULUI REGIONAL DE STUDII PENTRU MANAGEMENTUL RESURSELOR DE APĂRARE din cadrul Universității Naționale de Apărare CAROL I.	The psychological and statistic instruments used to measure capacity to respect one's intuition – the basis of leadership	Unic autor	149-154	ISBN 9966-779-02-7	
72	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 1(21)/ 2012, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	The psychological and statistic instruments used to measure detachment from the other's opinion – the basis of leadership	Unic autor	109-114	ISSN 1842-9238	
73	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 2(24)/ 2013, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	The psychological and statistic instruments used to measure capacity to be motivated-the basis of leadership	Unic autor	83-86	ISSN 1842-9238	
74	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 2(26)/ 2014, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	Case study: military aspects of management	Unic autor	25-28	ISSN 1842-9238	
75	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 3(27)/ 2014, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	Empiric management denying life experience of a responsible individual's autonomy	Unic autor	119-124	ISSN 1842-9238	
76	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 1(28)/ 2015, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov	Case study: empiric management disregarded individuality in matters the work/life	Unic autor	159-162	ISSN 1842-9238	
77	Journal of Defence Resources	The Premise of Leadership: The	Unic autor	149-154	ISBN 9966-779-02-7	

	Management, (2 octombrie 2017 Editura DEPARTAMENTU LUI REGIONAL DE STUDII PENTRU MANAGEMENTU L RESURSELOR DE APĂRARE din cadrul Universității Naționale de Apărare CAROL I.	Thru Self				
	Revista Academiei Forțelor Aeriene, Nr. 2(36)/ 2019, Editura Academiei Forțelor Aeriene, Brașov					
ARTICOLE / STUDII PUBLICATE ÎN VOLUMELE UNOR MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE INTERNAȚIONALE RECUNOSCUTE, DESFĂȘURATE ÎN ȚARĂ / STRĂINĂTATE						
78	CD-ul sesiunii de comunicări științifice din 14-16 noiembrie 2002 , al Academiei “Mircea cel Bătrân”, SECȚIUNEA “ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI SOCIO-UMANE”, Editura Academiei Navale “Mircea cel Bătrân”	Mentalitatea resurselor umane în organizația de tip militar	Unic autor	65-75	ISBN 973-8303-16-9	
79	CD-ul sesiunii de comunicări științifice din 14-16 noiembrie 2002 , al Academiei “Mircea cel Bătrân”, SECȚIUNEA “ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI	Profesia de ofițer din perspectiva teoriei lui Victor Vroom despre performanțele așteptate	Unic autor	76-83	ISBN 973-8303-16-9	

	SOCIO-UMANE”, Editura Academiei Navale “Mircea cel Bătrân”					
80	Volumul “INTEGRARE EUROPEANĂ ÎN CONTEXTUL GLOBALIZĂRII ECONOMICE”, al SESIUNII INTERNAȚIONALE DE COMUNICĂRI ȘTIINȚIFICE din 17,18 mai 2003, organizată de Universitatea din Pitești FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE JURIDICE ȘI ADMINISTRATIVE, editat de Editura AGIR, SECȚIUNEA “MANAGEMENT”	Managementul schimbării cu ajutorul culturii organizaționale	Unic autor	157-162	ISBN 973-8466- 02-4 ISBN 973- 8466-08-4	
81	“INTEGRARE EUROPEANĂ ÎN CONTEXTUL GLOBALIZĂRII ECONOMICE”, al SESIUNII INTERNAȚIONALE DE COMUNICĂRI ȘTIINȚIFICE din 17,18 mai 2003, Universitatea din Pitești FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE JURIDICE ȘI ADMINISTRATIVE, editat de Editura AGIR, SECȚIUNEA “MANAGEMENT”	Empatia – calea prin care managerii pot motiva grupurile în obținerea exceleței	Unic autor	247-252	ISBN 973-8466- 02-4 ISBN 973- 8466-08-4	
82	“INTEGRARE EUROPEANĂ ÎN CONTEXTUL GLOBALIZĂRII ECONOMICE”, al SESIUNII	Stima de sine, condiție esențială în promovarea personalului pe posturi de conducere în	Unic autor	327-332	ISBN 973-8466- 02-4 ISBN 973- 8466-08-4	

	<p>INTERNAȚIONALE DE COMUNICĂRI ȘTIINȚIFICE din 17,18 mai 2003, Universitatea din Pitești</p> <p>FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE JURIDICE ȘI ADMINISTRATIVE, editat de Editura AGIR, SECȚIUNEA "MANAGEMENT"</p>	<p>TQM, cheia reușitei în armata României</p>				
83	<p>"INTEGRARE EUROPEANĂ ÎN CONTEXTUL GLOBALIZĂRII ECONOMICE", al SESIUNII INTERNAȚIONALE din 17,18 mai 2003, Universitatea din Pitești, editat de Editura AGIR, SECȚIUNEA "MANAGEMENT"</p>	<p>Reforma armatei române și politicile de integrare la noua viziune reprezentată de teoria celor cinci cercuri sau inamicul ca sistem</p>	<p>Unic autor</p>	<p>379-384</p>	<p>ISBN 973-8466-02-4 ISBN 973-8466-08-4</p>	
84	<p>DEUTSCHE ZEITUNG FÜR RUMĂNIEN nr. 2380 din 25 mai 2002</p>	<p>Die Pflege des gegenseitigen Vertrauens stellt die Voraussetzung des Erfolges einer vorteilhaften Geschäftsaktion dar</p>	<p>Unic autor</p>	<p>-</p>	<p>-</p>	
85	<p>CD-ul sesiunii de comunicări științifice cu participare internațională "NAV·MAR·EDU 2005" CONSTANȚA 2005 din 2-4 iunie 2005, organizată de Academia navală "Mircea cel Bătrân", SECȚIUNEA "SOCIO-UMANE", Editura Academiei</p>	<p>Instrumentarul măsurării inteligenței emoționale în comunicarea cu studenții, necesitate în completarea fișei de evaluare a cadrelor didactice universitare</p>	<p>Unic autor</p>	<p>IV-31</p>	<p>ISBN 973-8303-54-0, ISBN 973-8303-60-5</p>	
86	<p>CD-ul sesiunii de comunicări științifice cu participare</p>	<p>Bateria de teste, cale mai indicată decât cea a notelor</p>	<p>Unic autor</p>	<p>IV-32</p>	<p>ISBN 973-8303-54-0, ISBN 973-8303-60-5</p>	

	<p>internațională “NAV·MAR·EDU 2005” CONSTANȚA 2005 din 2-4 iunie 2005, organizată de Academia navală “Mircea cel Bătrân”, SECȚIUNEA “SOCIO-UMANE”, Editura Academiei Navale “Mircea cel Bătrân”</p>	<p>acordate de studenți profesorilor</p>				
87	<p>Volumul sesiunii internaționale organizată de Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, de la Sibiu, din 24-26 noiembrie 2005, Editura Academiei Forțelor Terestre</p>	<p>Instrumente în aplicarea politicilor de dezvoltare a carierii și de reconversie profesională</p>	<p>Unic autor</p>	41-44	ISBN 973-7809-29-7	
88	<p>Volumul sesiunii internaționale organizată de Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, de la Sibiu, din 24-26 noiembrie 2005, Editura Academiei Forțelor Terestre</p>	<p>Creativitatea profesorului, calea înfăptuirii reformei în educație din armata</p>	<p>Unic autor</p>	164-167	ISBN 973-7809-29-7	
89	<p>Volumul IV al sesiunii internaționale organizată de Academia Națională de Informații, București, din 16-18 martie 2006, Editura Academie Naționale de Informații</p>	<p>Evoluția de la managementul empiric către managementul științific</p>	<p>Unic autor</p>	226-241	ISBN 973-7610-08-3, ISBN 978-973-7610-08-9, ISBN 973-7610-11-3, ISBN 978-973-7610-11-9	
90	<p>Volumul III al sesiunii internaționale organizată de Academia Națională de Informații, București, din 16-18 martie 2006, Editura Academie Naționale de Informații</p>	<p>Psihologie a proceselor intrapsihice sau psihologie a relațiilor ca expresie a aplicării paradigmelor comunicării</p>	<p>Unic autor</p>	2-5	ISBN 978-973-7610-08-9, ISBN 973-7610-11-3, ISBN 978-973-7610-11-9	
91	<p>Volumul conferinței cu participare</p>	<p>Leadership and Management</p>	<p>Unic autor</p>	105-108	ISBN 973-7809-51-3 ISBN 978-	

	<p>internațională de la Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” în colaborare cu Universitatea Lucian Blaga, Sibiu, din 23-25 noiembrie 2006, Editura Academie Forțelor Terestre</p>				973-7809-51-3	
92	<p>Volumul conferinței cu participare internațională de la Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” în colaborare cu Universitatea Lucian Blaga, Sibiu, din 23-25 noiembrie 2006, Editura Academie Forțelor Terestre</p>	<p>Modern contingency theory restructuring the demand for flexibility</p>	Unic autor	109-114	ISBN 973-7809-51-3 ISBN 978-973-7809-51-3	
93	<p>Volumul secțiunii a 2-a: ‘Modelarea intelligence-ului’, la a 13-a sesiune de comunicări științifice cu participare internațională, organizată de Serviciul Român de Informații în colaborare cu Academia Națională de Informații București, în 15-16 martie 2007, Editura Academiei Naționale de Informații</p>	<p>Abordarea comportamentului neproductiv în managementul calității totale</p>	Unic autor	130-141	ISBN 978-973-7610-34-8	
94	<p>Volumul secțiunii a 2-a: ‘Modelarea intelligence-ului’, la a 13-a sesiune de comunicări științifice cu participare internațională, organizată de Serviciul Român de Informații în colaborare cu Academia Națională de Informații</p>	<p>Problema apartenenței sexuale în ocuparea unui post managerial</p>	Unic autor	255-266	ISBN 978-973-7610-34-8	

	București, în 15-16 martie 2007, Editura Academiei Naționale de Informații					
95	Volumul secțiunii 1: ‘Științe economice și administrative. Economie și administrație militară’, la sesiunea de comunicări științifice cu participare internațională, “Educație și cercetare științifică la standarde comunitare” Academia Forțelor Aeriene Henri Coanda, Brașov, în 11-12 mai 2007, Editura Academiei Forțelor Aeriene	Motivarea angajaților	Unic autor	8	ISBN 978-973-8415-45-4	
96	Volumul secțiunii 1: ‘Științe economice și administrative. Economie și administrație militară’, la sesiunea de comunicări științifice cu participare internațională, “Educație și cercetare științifică la standarde comunitare” organizată de Academia Forțelor Aeriene Henri Coanda Brașov, în 11-12 mai 2007, Editura Academiei Forțelor Aeriene Henri Coanda	Absenteismul- Particularitate a problemei angajaților care pierd vremea	Unic autor	9	ISBN 978-973-8415-45-4	
97	Lucrare publicată la conferința cu participare internațională de la Academia Forțelor Terestre “Nicolae	Self image – the key of the human behaviour	Unic autor	36-41	ISBN 978-973-71-1 ISBN 978-973-7809-86-5	

	Bălcescu” Sibiu, din 11-14 iunie 2007					
98	Lucrare publicată la conferința cu participare internațională de la Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, din 11-14 iunie 2007	The transformation of the efficient manager into a leader begins with the belief that people want to do their work so much better	Unic autor	42-47	ISBN 978-973-71-1 ISBN 978-973-7809-86-5	
99	Volumul secțiunii a 5-a: ‘Management și științe economice’, la Conferința internațională NAV-MAR-EDU 2007 ”125 DE ANI DE ÎNVĂȚĂMÂNT DE MARINĂ”, organizată de Academia Navală „Mircea cel Bătrân” Constanța, în 15-17 noiembrie 2007, Editura Academiei Navale	Interaction analysis in successful teams	Unic autor	25-27	ISBN 978-973-8303-84-3 ISBN 978-973-8303-97-3	
100	Volumul secțiunii a 5-a: ‘Management și științe economice’, la Conferința internațională NAV-MAR-EDU 2007 ”125 DE ANI DE ÎNVĂȚĂMÂNT DE MARINĂ”, organizată de Academia Navală „Mircea cel Bătrân” Constanța, în 15-17 noiembrie 2007, Editura Academiei Navale	Reducing role conflict and role stress	Unic autor	29-31	ISBN 978-973-8303-84-3 ISBN 978-973-8303-97-3	
101	Lucrare publicată în cadrul Secțiunii Management, la a 13-a Conferință internațională organizată de Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, în	Leadership questionnaire analize: an assessment of style	Unic autor	32-38	ISSN1843-6722	

	22-25 noiembrie 2007					
102	Lucrare publicată în cadrul Secțiunii Management, la a 13-a Conferință internațională organizată de Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, în 22-25 noiembrie 2007	Emotional intelligence in the service of changing negative emotions in management activity	Unic autor	39-42	ISSN1843-6722	
103	Volumul II al secțiunii MANAGEMENT din cadrul Sesiunii de comunicări științifice cu participare internațională, “AFASES-2008” organizată de Academia Forțelor Aeriene Henri Coanda Brașov, în 16-17 mai 2008, Editura Academiei Forțelor Aeriene Henri Coanda	Machiavellism sau integritate, aceasta-i întrebarea! Pledoarie pentru etică în management.	Unic autor	49-55	ISBN: 978-973-8415-56-0	
104	Volumul II al secțiunii MANAGEMENT din cadrul Sesiunii de comunicări științifice cu participare internațională, “AFASES-2008” organizată de Academia Forțelor Aeriene Henri Coanda Brașov, în 16-17 mai 2008, Editura Academiei Forțelor Aeriene Henri Coanda	Problema competenței emoționale pentru manageri	Unic autor	41-48	ISBN: 978-973-8415-56-0	
105	Volumul secțiunii DIMENSIUNEA PSIHOSOCIALA A INTELLIGENCE-ULUI MODERN – CULTURA ORGANIZATIEI din	Studiu de caz: Integritatea, dimensiune a competenței de a aplica etica in management	Unic autor	Secțiunea 3 – nr.23	ISBN: 978-973-7610-81-2	

	<p>cadrul celei de-a 14-a Sesiune de comunicări științifice cu participare internațională, “Dinamica mediului de securitate și intelligence-ul modern” organizată de Serviciul Român de Informații Academia Națională de Informații, în 20-21 noiembrie 2008, Editura Academiei Naționale de Informații București</p>					
106	<p>Volumul secțiunii DIMENSIUNEA PSIHOSOCIALA A INTELLIGENCE-ULUI MODERN – CULTURA ORGANIZATIEI din cadrul celei de-a 14-a Sesiune de comunicări științifice cu participare internațională, “Dinamica mediului de securitate și intelligence-ul modern” organizată de Serviciul Român de Informații Academia Națională de Informații, în 20-21 noiembrie 2008, Editura Academiei Naționale de Informații București</p>	<p>Studiu de caz: Rezistența la manipulare, dimensiune a competenței de a aplica etica în management</p>	<p>Unic autor</p>	<p>Secțiunea 3 – nr.24</p>	<p>ISBN: 978-973-7610-81-2</p>	
107	<p>Volumul II al secțiunii MANAGEMENT din cadrul Sesiunii de comunicări științifice cu participare internațională, “SCIENTIFIC RESEARCH AND EDUCATION IN THE AIR FORCE</p>	<p>The Foundation of Performance Assessment – A Way to Bring Success in Private Life and in Organization Development</p>	<p>Unic autor</p>	<p>139-147</p>	<p>ISBN 978-973-8415-67-6</p>	

	AFASES-2008” organizată de Academia Forțelor Aeriene Henri Coanda Brașov, în 16- 20-22 mai 2009, Brașov Editura Academiei Forțelor Aeriene Henri Coanda					
108	Volumul II al secțiunii MANAGEMENT din cadrul Sesiunii de comunicări științifice cu participare internațională, “SCIENTIFIC RESEARCH AND EDUCATION IN THE AIR FORCE AFASES-2008” organizată de Academia Forțelor Aeriene Henri Coanda Brașov, în 16- 20-22 mai 2009, Brașov Editura Academiei Forțelor Aeriene Henri Coanda	The Foundation of Performance Assessment – 1. Feeling Good With Your Self- A Problem of Speaking and Thinking According to Your Deeds	Unic autor	148-151	ISBN 978-973- 8415-67-6	
109	Volumul I al celui de-al 33-lea Congres al Academiei Româno Americane de Arte și Științe, organizat în cadrul Universității ALMA MATER cu participare internațională, “MODERNISM AND PROGRESS IN ARTS AND SCIENCES” CARE S-A DESFĂȘURAT la Sibiu, în 2-7 iunie 2009, Polytechnic International Press Montreal, Quebec 2009	The Dynamic Balance Between The Opposite Poles Is The Leader’s Vocation	Unic autor	153-156	ISBN 978-2-553- 01433-8	
110	Lucrare publicată în	Good Resistance to	Unic autor	22-29	ISSN 1843-6722	

	<p>cadrul celei de-a 15-a Conferință internațională “THE KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION” organizată de Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, în 26-28 noiembrie 2009</p>	<p>Manipulation – The Assessment of the Competence of Applying Ethics in Management</p>				
111	<p>Lucrare publicată în cadrul celei de-a 15-a Conferință internațională “THE KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION” organizată de Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, în 26-28 noiembrie 2009</p>	<p>The Assessment of the competence of Applying Ethics in Management – Upright Persons</p>	<p>Unic autor</p>	<p>29-35</p>	<p>ISSN 1843-6722</p>	
112	<p>CD-ul secțiunii MANAGEMENT din cadrul Conferinței internaționale, “AFASES 2010” organizată de Academia Forțelor Aeriene Henri Coanda Brașov, în 27-28 mai 2010, Brașov Editura Academiei Forțelor Aeriene Henri Coanda</p>	<p>The Harmony Between What One Thinks and Does – The Basis of Leadership . Seduction Does Not Necessarily Imply Manipulation</p>	<p>Unic autor</p>	<p>16-24</p>	<p>ISBN: 978-973-8415-76-8</p>	
113	<p>Sibiu Alma Mater University National Conference with International Participation 4-th Edition ”Challenges for Science and Research in the Crisis Era”, (Economic sciences/ secțiunea Management), organizată de</p>	<p>Personal magnetism – the basis of leadership</p>	<p>Unic autor</p>	<p>62</p>	<p>ISSN 2067-1423 ISSN 2065-2372</p>	

	Universitatea ALMA MATER, la Sibiu, în 25-27 martie 2010					
114	Lucrare publicată în cadrul celei de-a 16-a Conferințe internaționale “The Knowledge-Based Organization KBO-2010” organizată de Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, în 25-27 noiembrie 2010	Self-Confidence – The Basis of Leadership. Seduction does not necessarily imply manipulation	Unic autor	23	ISSN 1843-682X	
115	Sibiu Alma Mater University National Conference with International Participation 5-th Edition ”Challenges for Science and Research in the Crisis Era”, (Economic sciences/ secțiunea Management), organizată de Universitatea ALMA MATER, la Sibiu, în 24-26 martie 2011	Authenticity – The Basis of Leadership Seduction does not necessarily Imply Manipulation	Unic autor	74	ISSN 2067-1423 ISSN 2065-2372	
116	Lucrare publicată în cadrul celei de-a 17-a Conferințe internaționale “The Knowledge-Based Organization KBO-2010” organizată de Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, în 25-27 noiembrie 2011	Inner Coherence – The Basis Of Leadership. Seduction Does Not Necessarily Imply Manipulation	Unic autor	?	ISSN 1843-682X	
117	Sibiu Alma Mater University National Conference with International Participation 6-th Edition ”Challenges for Science and Research in the Crisis Era”,	THE „SOLICITUDE” DIMENSION – THE BASIS OF LEADERSHIP. SEDUCTION DOES NOT	Unic autor	3-7	ISSN 2067-1423	

	(Economic sciences/ secțiunea Management), organizată de Universitatea ALMA MATER, la Sibiu, în 29-31 martie 2012	NECESSARIL Y IMPLY MANIPULATI ON				
118	Sibiu Alma Mater University National Conference with International Participation 7-th Edition (Economic sciences/ secțiunea Management), 28-30 martie 2013	Toxic relationships at the work place- victim/survivor	Unic autor	1-8	ISSN 2067-1423	
119	Sibiu Alma Mater University National Conference with International Participation 7-th Edition (Economic sciences/ secțiunea Management), 28-30 martie 2013	The toxicity of empirism in management- case study	Unic autor	9-12	ISSN 2067-1423	
120	Sibiu Alma Mater University National Conference with International Participation 8-th Edition (Economic sciences/ secțiunea Management), 27-29 martie 2014	The scourge of empiricism in management – verbal abuse	Unic autor	41-46	ISSN 2067-1423	
121	Sibiu Alma Mater University National Conference with International Participation 8-th Edition (Economic sciences/ secțiunea Management), 27-29 martie 2014	Psychological congruence in management as the chance for a healthy working environment in the organization	Unic autor	47-51	ISSN 2067-1423	
122	Sibiu Alma Mater University National Conference with International Participation 9-th	Sollutions to the problems of the work climate that are specific of	Unic autor		ISSN 2067-1423	

	Edition (Economic sciences/ secțiunea Management), 27-29 mai 2015	the culture of the military organization				
123	Sibiu Alma Mater University National Conference with International Participation 9-th Edition (Economic sciences/ secțiunea Management), 27-29 mai 2015	The analysis of camaraderie at the work place, in the culture of military organizations	Unic autor		ISSN 2067-1423	
124	Air Force Academy Henri Coanda Brașov, Conference with International Participation 18-th Edition Scientific Research and Education in the Air Force / secțiunea Management 28 mai 2016	Healing Of Belief In Oneself As A Generator Of The Act Of Creation Of The Course Of The Events In The Events In The Universe	Unic autor		ISBN-L 2247-3173 DOI 10.19062/2247- 3173. 2016.18.2.30	
125	Air Force Academy Henri Coanda Brașov, Conference with International Participation 19-th Edition Scientific Research and Education in the Air Force / secțiunea Management 25 mai 2017	Reason Versus Emotion In The Individual Approch Of Stress Management	Unic autor		ISBN-L 2247-3173 DOI 10.19062/2247- 3173. 2016.18.2.30	
126	Air Force Academy Henri Coanda Brașov, Conference with International Participation 20-th Edition Scientific Research and Education in the Air Force / secțiunea Management 23 mai 2018	Leadership- Spiritual Evolution- Intuition	Unic autor		ISBN-L 2247-3173 DOI 10.19062/2247- 3173. 2016.18.2.30	
127	Air Force Academy Henri Coanda Brașov, Conference with International	Leadership-The Strategy Of Confidence In	Unic autor		ISBN-L 2247-3173 DOI 10.19062/2247-	

	Participation 20-th Edition Scientific Research and Education in the Air Force / secțiunea Management 23 mai 2018	Life-The Ecology Of Love			3173. 2016.18.2.30	
	Air Force Academy Henri Coanda Braşov, Conference with International Participation 21-th Edition Scientific Research and Education in the Air Force / secțiunea Management 23 mai 2019					
ALTE LUCRĂRI						
128	OBSERVATORUL MILITAR nr. 3 din 22-28 ianuarie 1997	O nouă viziune asupra ofițerului manager al organizației militare	Unic autor	2	-	
129	GAZETA DE TRANSILVANIA nr. 2920 din 10 martie 2000	Contribuții științifice brașovene – Managementul sub aspectul metodicii predării	Coautor împreună cu ION VLAD	-	-	
130	GAZETA DE TRANSILVANIA nr. 3189 din 29 ianuarie 2001	Românii nu se opun schimbării , dar resping ideea de a fi schimbați	Unic autor	-	-	
131	GAZETA DE TRANSILVANIA nr. 3203 din 14 februarie 2001	Cheia reușitei în economia de piață: managerii motivați	Unic autor	-	-	

132	GAZETA DE TRANSILVANIA nr. 3232 din 20 martie 2001	Natura umană , obstacol în calea fericirii	Unic autor	-	-	
133	GAZETA DE TRANSILVANIA nr. 3250 din 10 aprilie 2001	Ghidul șefului - Empatia: o explorare a lumii prin ochii celorlalți	Unic autor	-	-	
134	GAZETA DE TRANSILVANIA nr. 3283 din 22 mai 2001	IUBIREA - între nevoie nevrotică și condiție umană	Unic autor	-	-	
135	GAZETA DE TRANSILVANIA nr. 3309 din 21 iunie 2001	Planificarea carierei - singura șansă de realizare a excelenței profesionale	Unic autor	-	-	
136	GAZETA DE TRANSILVANIA nr. 3331 din 17 iulie 2001	Entuziasmul și loialitatea angajaților trebuie câștigate de către conducere într-o relație sinceră cu aceștia	Unic autor	-	-	
137	GAZETA DE TRANSILVANIA nr. 3356 din 15 august 2001	Managementul calității totale pornește de la cultivarea stimei de sine	Unic autor	-	-	
138	GAZETA DE TRANSILVANIA nr. 3398 din 3 octombrie 2001	Stima de sine și hărțuirea morală - existența conducătorilor cu o puternică și stabilă stimă de sine - condiție esențială în managementul calității totale	Unic autor	-	-	
139	GAZETA DE TRANSILVANIA nr. 3444 din 26 noiembrie 2001	Șansa rezolvării problemelor: abordarea pozitivă a acestora	Unic autor	-	-	
140	GAZETA DE TRANSILVANIA nr. 3541 din 25 martie 2002	Schimbarea naște teama de necunoscut	Unic autor	-	-	
141	GAZETA DE TRANSILVANIA nr. 3565 din 22 aprilie 2002	Șansa de a reuși stă în a crede în ceea ce faci	Unic autor	-	-	

